

# *PROJET DE DEVELOPPPEMENT*

*2017-2020*



## *Comité Auvergne- Rhône-Alpes de canoë kayak*

*Nos départements : Ain, Allier, Ardèche, Drôme, Cantal, Isère, Loire, Haute-Loire, Puy de Dôme, Rhône, Savoie, Haute Savoie.*

# ***LES VALEURS DU CANOE-KAYAK***

**[L'engagement] désintéressé**

**[L'amitié, le plaisir partagé] dans un cadre associatif**

**La [solidarité]**

**[L'ouverture] vers les autres**

**Le [respect] de soi, des autres, de notre environnement et de nos sites de pratique,**

**La [formation] et la transmission**

**La [recherche de l'excellence] et du plus haut niveau de pratique pour chacun-e**

# EDITORIAL

## PRESENTATION

Le comité régional Auvergne Rhône Alpes de canoë-kayak a été créé en le 1<sup>er</sup> janvier 2017 suite à la fusion-crédation du comité Auvergne avec le comité Rhône Alpes et ce, en déclinaison des récentes réformes territoriales et administratives.

La région est vaste (44 000 km<sup>2</sup>) ; elle comporte (au 1<sup>er</sup> juin 2017) 12 départements, 4095 communes, 167 établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) de 7,7 millions d'habitants. Elle est forte de trois métropoles (Lyon, Clermont et Grenoble) et riche d'un environnement naturel diversifié où la pratique des sports de nature est importante.

On compte environ 420 000 pratiquants saisonniers naviguant sur les rivières emblématiques de l'Ardèche, la Loire, l'Allier et l'Ain...

En 2016, le comité regroupait 3470 licenciés (8% du national) dans 67 clubs dont 11 à l'Ouest et 56 à l'Est dont 30% de femmes, 41% de jeunes et 42% de vétérans.

Le Comité Régional est composé d'un Comité Directeur de 24 membres élus et de 5 Cadres Techniques professionnelles dont un cadre fédéral.

## Les atouts :

- ❖ De nombreux lacs et plan d'eau.
- ❖ 8 000 kms de rivières aux usagers multiples (pêche...)
- ❖ 373 rivières navigables dont 340 recensées comme équipement sportif (RES)
- ❖ 16 stades d'eau vive dont 5 espaces internationaux

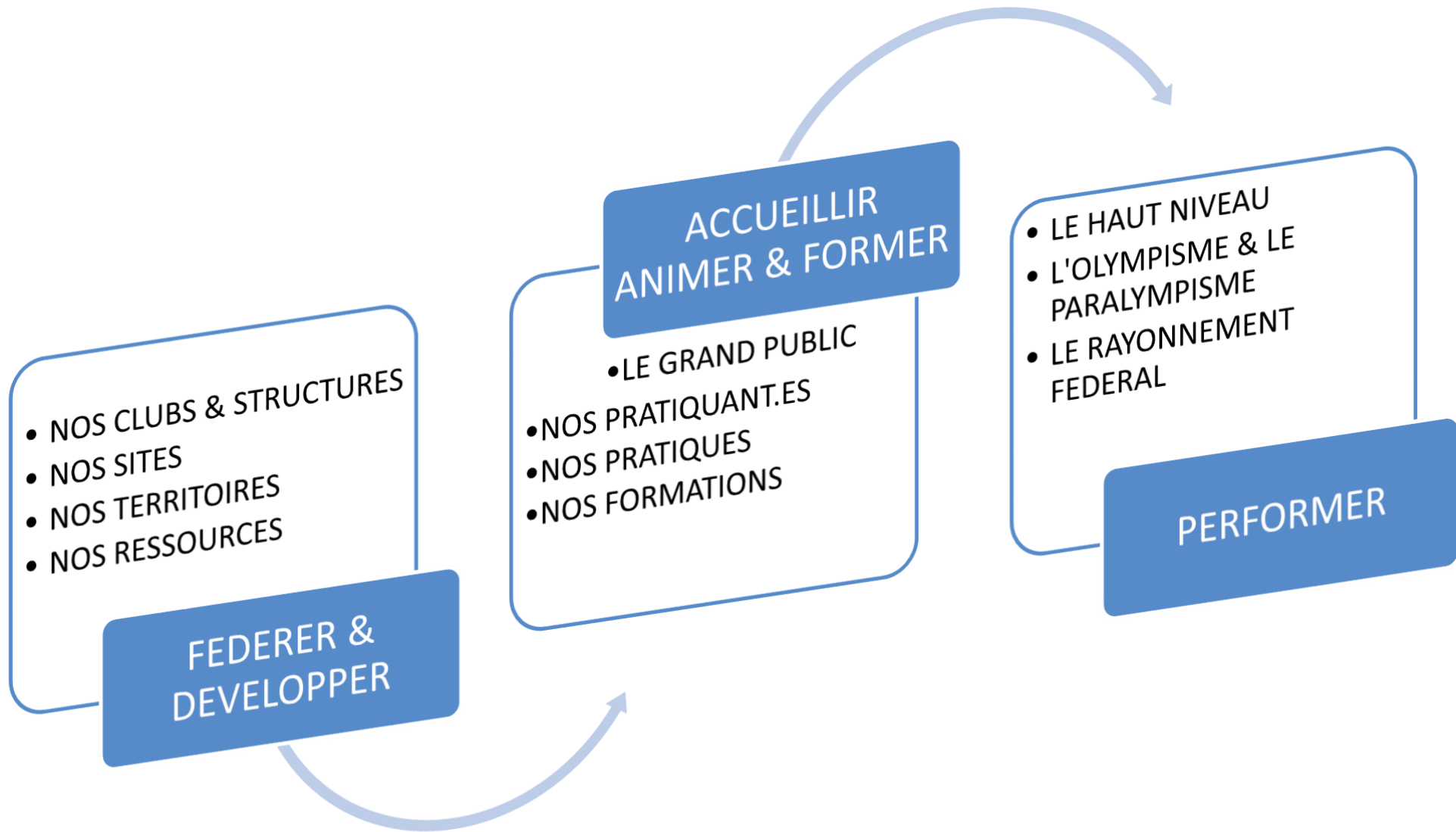
## FONDEMENT DE LA DEMARCHE DE PROJET

Le Comité Régional Auvergne-Rhône-Alpes de Canoë Kayak présente ici son premier projet de développement. Il est fort des acquis et d'une culture de projet des structures antérieures, notamment du fonctionnement opérationnel de Rhône-Alpes.

Ce projet concrétisé sous forme d'actions, permettra au CRCK d'envisager un nouvel élan et de se positionner en partenaire incontournable des collectivités territoriales comme des services administratifs, dans les domaines, sportif, économique, sociaux, sociétaux et environnementaux.



# LES ORIENTATIONS NATIONALES DE LA FFCK



# LES ORIENTATIONS DU COMITE AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

## ORIENTATION 1 : « FEDERER ET DEVELOPPER » :

*Nos Clubs et nos membres agréés, nos sites et équipements, nos territoires, nos ressources*

1. *Notre gouvernance : « Réussir la fusion du nouveau comité grâce à une gouvernance partagée »*
2. *Nos clubs affiliés et nos membres agréés : « Fédérer nos structures et les aider à se développer »*
3. *Nos espaces, sites et itinéraires de navigation : « Préserver l'accès de tous à l'eau – valoriser, sécuriser et protéger nos sites de pratique »*
4. *Nos ressources humaines : « Créer une dynamique positive entre nos professionnels, nos dirigeants, nos bénévoles et nos partenaires »*
5. *Nos ressources financières : « Agir sur les leviers économiques directs et indirects pour conforter notre assise financière »*

## ORIENTATION 2 : « ACCUEILLIR, ANIMER ET FORMER » :

*Les jeunes, le grand public, nos pratiquant(e)s, nos pratiques, nos formations*

6. *Nos pratiquant-e-s jeunes : « Animer et former de façon polyvalente ; favoriser les manifestations locales »*
7. *Nos pratiquantes et nos pratiquants : « Dynamiser le canoë-kayak pour le plus grand nombre »*
8. *Nos formations : « Former et accompagner nos cadres »*

## ORIENTATION 3 : « PERFORMER » :

*Le haut niveau, l'olympisme et le paralympisme, le rayonnement fédéral*

9. *Le haut niveau « Permettre l'accès au haut niveau à nos sportifs régionaux »*
10. *L'excellence sportive reconnue : «Créer une structure d'accession au haut-niveau » et « promouvoir des manifestations nationales et internationales »*



## *ORIENTATION N°1*

*FEDERER*

*&*

*DEVELOPPER*

**NOS CLUBS ET STRUCTURES - NOS SITES ET EQUIPEMENTS - NOS TERRITOIRES - NOS RESSOURCES**

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Volonté des acteurs pour réussir la fusion entre les deux anciens comités Auvergne et Rhône Alpes
- Multiplicité des territoires et des pratiques innovantes
- Maillage territorial des élus
- Certains comités départementaux forts et ambitieux
- Siège du comité central et bien organisé ; antenne à l'Ouest fonctionnelle

### Nos faiblesses

- Nouvelle culture territoriale à construire
- Eloignement géographique des clubs, des élus et des cadres techniques-
- Disparité économique et démographique des territoires
- Peu de communication externe

**Axe 1 : Notre Gouvernance :** « Réussir la fusion du comité grâce à une gouvernance partagée »

## LES PRIORITES.

- Organiser des temps de dialogue et de réflexions réguliers entre les dirigeants et les cadres techniques avec des moyens modernes de communication
- Encourager de nouvelles structures territoriales (inter départementales- bassins versants, intercommunalités) et prendre en compte les besoins de ces instances
- Préciser notre organisation entre comité régional et comités départementaux pour une répartition plus cohérente des responsabilités et des tâches
- Dynamiser des commissions sportives et transversales fonctionnant en équipe
- Mener une vraie politique de parité en encourageant l'engagement des femmes pour atteindre à minima 40%.
- Enrichir la communication externe et prendre de la place dans les médias.

## LES ACTIONS

- Organiser un à deux colloques annuels du comité régional avec les présidents de départements
- Faire fonctionner les commissions sportives de façon autonome à partir d'une charte commune et de projets d'actions
- Inciter à la création de comités interdépartementaux
- Moderniser nos outils et modes de communication (visio- conférences, réunions téléphoniques,...)

## LES INDICATEURS

- Nombre de réunions en visio ou téléphonique
- Réalisation des colloques
- Implication et participation des clubs et comités départementaux aux différents temps de vie du CR
- Dynamique des commissions d'activité dans la réalisation de leur projet de développement
- Outils numériques développés pour favoriser le travail à distance : partage numérique documents- agenda mutualisé pour favoriser la cohérence des déplacements.

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- 67 clubs dont 4 membres agréés/conventionnés
- 14 Emplois (ETP) dans les clubs et 2 ETP dans les CDCK
- 655 éducateurs sportifs titulaires d'une carte professionnelle en cours de validité ; dont 315 salariés ; 211 indépendants (chiffres juin 2017).

### Nos faiblesses

- Grosse disparité des clubs et de leurs moyens en fonction de leur emplacement géographique
- De nombreux clubs n'ont pas de locaux en dur, voir pas d'accès à l'eau
- Difficulté à pérenniser les emplois
- Manque de services de proximité et d'accompagnement

**Axe 2 : Nos clubs affiliés et nos membres agréés: «Fédérer nos structures, les aider à se développer »**

## LES PRIORITES

- *Inciter les clubs à formaliser leur projet associatif dans l'objectif d'une progression de licenciés.*
- *Aider au développement et à la qualité d'accueil des clubs selon les critères du label Ecole Française de canoë-kayak*
- *Actualiser le schéma de cohérence des équipements sportifs pour 2017- 2024*
- *Favoriser la création de nouveaux clubs et l'adhésion des membres agréés*
- *Encourager l'emploi dans les clubs afin de faciliter leurs développements, activités et ressources*
- *Mettre à disposition des clubs et des comités territoriaux du matériel de course et de promotion adaptés.*
- *Diffuser de l'information sous des formes variées incitant à la participation à la vie sportive régionale.*

## LES ACTIONS

- *Etablir un état des lieux des emplois pour prioriser les aides.*
- *Accompagner les projets locaux d'équipement. Etablir des priorités claires*
- *Visiter tous les nouveaux clubs et tous les clubs labellisés chaque année (un élu et un cadre technique a minima)*
- *Investir et maintenir le matériel de gestion course en état et sur deux sites pour éviter les déplacements trop lointains.*
- *Créer une signalétique CRCK : banderole- tente- dossards pour les équipes régionales.*
- *Mettre à jour régulièrement : la page Facebook, le site internet*
- *Envoyer une newsletter mensuelle*
- *Organiser de manière régulière des temps d'échanges de bonnes pratiques, tourné vers le développement des clubs.*

## LES INDICATEURS

- *Augmentation du nombre de licenciés par genre, âge*
- *Nombre de clubs et nombre de membres agréés*
- *Nombre d'infrastructures renouvelées/réalisées*
- *Nombre d'emplois créés et pérennisés*
- *Nombre de labellisation EFCK*



# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

8 000 kms de rivières aux usagers multiples (pêche...)  
373 parcours navigables dont 340 recensés comme équipement sportif (RES)  
16 stades d'eau vive dont 5 espaces internationaux  
De nombreux lacs et plan d'eau.

### Nos faiblesses

Les acteurs du CK ne sont pas toujours sollicités ou présents dans les organismes ou réunions liés à la réglementation et aux aménagements.

**Axe 3 : Nos Espaces Sites et itinéraires de navigation : « préserver l'accès de tous à l'eau – valoriser, sécuriser, protéger et aménager nos sites de pratique »**

## LES PRIORITES

- Renforcer notre présence et notre expertise dans les instances liées à l'eau dans les deux bassins versants et dans les documents d'urbanisme.
- Responsabiliser nos référents locaux pour un travail étroit avec les partenaires institutionnels, associatifs et privés
- Recenser, répertorier, classer, labelliser et promouvoir la navigation sur nos espaces, sites et itinéraires
- Promouvoir l'inscription de nos sites aux Plans départementaux des espaces sites et itinéraires (PDESI) et au RES (recensement des équipements sportifs).
- Renforcer la sécurité de nos sites et améliorer la signalétique et la qualité des aménagements

## LES ACTIONS

- Renforcer les liens entre les deux vices présidents chargés du patrimoine et leurs référents locaux
- Renforcer les liens avec les gestionnaires des milieux aquatiques et les autres usagers
- Accentuer notre présence et nos interventions pour améliorer la signalisation des sites et la qualité des aménagements utiles à la navigation.
- Donner des outils aux clubs pour faciliter la formation du volet environnement Pagaies Couleurs.
- Promouvoir et valoriser les pratiques responsables de nos clubs : nettoyage printemps- labellisation « Eco- manifestation »
- Constituer un réseau « Gardiens de la rivière » avec des interlocuteurs CK locaux auprès des instances de gestion de l'eau.
- Promouvoir sur notre site Internet des parcours « grand public »
- Promouvoir le dispositif fédéral des Sentiers Nautiques et inciter à leur développement sur le territoire en communiquant auprès des clubs et CD.
- Assurer la veille réglementaire liée à la pratique et renforcer les contacts avec les autorités et services de l'Etat

## LES INDICATEURS

- Nombre d'arrêtés (préfectoraux et locaux) promulgués en concertation avec les acteurs du CK
- Réseau « Gardiens de la rivière » constitué et présence reconnue dans les instances de l'eau
- Signalétique des grands parcours réalisées et mise en avant sur notre site
- Nombre d'instances et de réunions dans lesquelles le comité participe

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- 4 CTS mis à disposition par le ministère des Sports
- Nombre de juges : **250 toutes disciplines confondues**
- Nombre de dirigeants : **215 personnes**

### Nos faiblesses

- Des cultures territoriales différentes à prendre en compte.
- 2 CTS bientôt à la retraite
- Difficulté à pérenniser les emplois clubs
- Nécessaire montée en compétence des bénévoles

**Axe 4 : Nos ressources humaines : « créer une dynamique positive entre nos professionnels, nos dirigeants, nos bénévoles et nos partenaires »**

## LES PRIORITES

- *Constituer une Equipe Technique Régionale en fédérant les pôles sport, formation et développement et lui donner les moyens pour se coordonner et remplir ses missions.*
- *Favoriser la formation des dirigeants des clubs bénévoles : juges, gestionnaires de course...*
- *Poursuivre le partenariat avec les élus et techniciens des instances territoriales, administratives et privées*
- *Renforcer les partenariats avec les rectorats, les directions UNSS et le réseau d'enseignant, les UFRSTAPS.*
- *Valoriser nos bénévoles*

## LES ACTIONS

- *Promouvoir auprès des dirigeants les formations mises en œuvre dont les stages organisés par le mouvement olympique (CROS, CDOS)*
- *Rédiger une convention pluriannuelle de l'Equipe Technique Régionale en phase avec nos priorités et organiser à minima une réunion annuelle de l'ETR par pôle*
- *Mandater un cadre technicien pour accompagner la dynamique de chaque département*
- *Organiser et promouvoir les formations techniques (gestionnaire de course, juges, arbitres et correspondants territoriaux ESI) en relation étroite avec les commissions d'activités.*
- *Donner les moyens de fonctionnement à notre ETR (leasing des véhicules, regroupements).*
- *Poursuivre le partenariat de formation des professeurs d'EPS intervenant dans les Associations Sportives.*
- *Mettre à l'honneur des bénévoles lors de nos AG ou lors de nos manifestations (ex : T-shirts, médailles fédérales, JSEA (jeunesse, sport et engagement associatif)).*

## LES INDICATEURS

- *Nombre de bénévoles formés et nombre d'actions organisées*
- *Évolution des chiffres CTS Salariés, Bénévoles*
- *Bien être professionnel et dynamisme de nos cadres*
- *Ambiance conviviale au sein du comité.*

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Le C.K, Sport de nature à une image positive auprès des partenaires publics et privés
- En 2017 les finances du comité sont saines

### Nos faiblesses

- Dépendance importante aux financements publics
- Manque de temps pour développer des actions « rentables ».

**Axe 5: Nos ressources financières : « Agir sur les leviers économiques directs et indirects pour conforter notre assise financière »**

## LES PRIORITES

- *Maintenir un équilibre financier positif selon des procédures anticipatrices et claires*
- *Augmenter la part de nos ressources propres.*
- *Pérenniser l'emploi pour le comité régional.*
- *Optimiser nos moyens de fonctionnement.*

## LES ACTIONS

- *Convaincre nos partenaires institutionnels de poursuivre leur aide pour le développement du canoë-kayak sur tout le territoire.*
- *Accentuer notre partenariat avec la Compagnie Nationale du Rhône.*
- *Etablir des budgets analytiques et prévisionnels réalistes dans toutes les opérations menées*
- *Mettre en place des actions, services et animations qui procurent des ressources propres au comité.*
- *Rechercher de nouveaux partenariats privés et recourir au mécénat.*
- *Relayer l'information auprès des clubs des possibilités d'aide financière : fonds de développement FFCK- Région- CNDS-...)*
- *Favoriser les échanges de bonnes pratiques et d'informations entre clubs et comités*

## LES INDICATEURS

- *Bilans financiers annuels*
- *Parts respectives des ressources propres, des subventions et des partenariats dans les budgets, et évolution de ces parts*
- *Respect des budgets prévisionnels*



## *ORIENTATION N°2*



*ACCUEILLIR*

*ANIMER*

*FORMER*

***NOS PRATIQUES – NOS PRATIQUANT-E-S – NOS FORMATIONS***

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Variétés des terrains de jeux (eau calme, eaux vives, lacs)
- 10 clubs et 3 comités départementaux renommés pour leur capacité à former des jeunes.
- Les challenges jeunes départementaux se généralisent

### Nos faiblesses

- Le passage des Pagaies Couleurs est souvent lié à une obligation et non un outil des progressions des licenciés jeunes.

**Axe 6 : Nos pratiquant(e)s jeunes : « Animer et former de façon polyvalente ; favoriser les manifestations locales... »**

## LES PRIORITES

- Proposer des animations de qualité dans nos différentes disciplines et pour tous les niveaux.
- Coordonner l'offre d'animations sportives jeunes locale et régionale dans des calendriers harmonisés
- Confronter les jeunes sur des animations de proximité.
- Valoriser le passage de Pagaies Couleurs et proposer au niveau régional le passage des Pagaies rouges et noires
- Favoriser les ponts entre la pratique scolaire et fédérale grâce aux compétitions UNSS et au réseau des professeurs EPS spécialistes et aux A.S des collèges et lycées

## LES ACTIONS

- Dynamiser les rencontres départementales ou de proximité notamment dans les territoires dépourvus.
- Aider les clubs organisateurs : prêt ou location de matériel performant de gestion de course
- Diffuser le calendrier régional mois par mois pour une meilleure lisibilité des événements à venir.
- Pérenniser et faire la promotion de la rencontre régionale polyvalente jeune.
- Participer à la régates nationale de l'espoir course en ligne avec une équipe de minimes motivée
- Organiser l'accès à la pratique polyvalente en s'équipant de matériel adapté et en mutualisant les équipements des clubs, comités départementaux et du Comité Régional
- Etre partenaire actif de l'UNSS pour l'organisation des rencontres inter-académiques

## LES INDICATEURS

- Nombre de manifestations de proximité par département ou territoire
- Augmentation du nombre de jeunes licenciés
- Résultats à la régates nationale espoir
- Nombre de clubs formateurs de jeunes

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Des initiatives remarquables de certains clubs dans l'accueil des publics à besoins spécifiques
- 40% de licenciés vétérans aimant la pratique du CK

### Nos faiblesses

- Peu de coordination régionale pour les pratiques loisirs, santé ou à destination des publics spécifiques

**Axe 7 : Pour tous nos pratiquant-e-s: « Dynamiser le canoë-kayak et les disciplines associées pour le plus grand nombre »**

## LES PRIORITES

- Dynamiser la pratique du canoë-kayak pour les non compétiteurs.
- Prendre en compte la diversité des publics adultes et leurs motivations
- Donner une vie et identité à la commission loisirs et à la commission Handi/ sport adapté
- Soutenir la réussite des grandes organisations de masse régionale (Marathon de l'Ardèche, Lyon Kayak)
- Impulser et encourager avec nos partenaires la création de nouveaux évènements ouverts à tous dans les lieux mythiques du CK : Rhône, grands lacs, rivières du massif central
- Encourager les clubs à se structurer et à s'équiper pour développer l'accueil de ces publics

## LES ACTIONS

- Coordonner et promouvoir les offres de regroupements loisirs par un calendrier harmonisé et grâce aux réseaux sociaux
- S'ouvrir aux nouvelles pratiques (Paddle, va'a)
- Mettre en place des challenges régionaux spécifiques pour les Masters (slalom ; descente-C en Ligne)
- Valoriser les actions des clubs visant la pratique handisport et adaptée ; initier des actions régionales avec les partenaires des fédérations Handi sport et Sport adapté
- Promouvoir et élargir les innovations des clubs dans l'accueil des pratiquants handicapés, visant la pratique paralympique.
- Mutualiser et faire connaître les actions des clubs dans le domaine de la santé Ex : Dragon ladies
- Mutualiser et faire connaître les actions des clubs dans le domaine de la politique de la ville.
- Créer avec les partenaires de nouveaux évènements de masse dans des lieux à fort potentiel
- Encourager des coopérations locales et régionales entre les sports nautiques

## LES INDICATEURS

- Nombre d'évènements loisirs mis en œuvre dans le calendrier loisir et nombre de pagayeurs féminins concernés.
- Nombre de personnes et de clubs impliqués dans les d'actions commission handi/sport adapté
- Nombre des clubs impliqués dans des opérations santé, handi, politique de la ville....
- Nombre de participants aux challenges Masters.

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Offre de formations AMFPC déclinée sur l'ensemble du territoire
- Existence d'un catalogue de formation bien élaboré
- Formation courte pour le CQP pour les titulaires du MFPC
- Réseau de formateurs impliqués

### Nos faiblesses

- Des départements sans formateurs,
- Une faible part des AMFPC s'engage dans le MFPC
- Difficulté à suivre les formés, notamment sur les formations en alternance

## Axe 8 : Nos formations : « former et accompagner nos cadres »

### LES PRIORITES

- Favoriser la formation des cadres bénévoles de clubs : AMFPC, MFPC, entraîneurs, officiels FFCK
- Mettre l'accent sur la richesse de la formation par alternance
- Encourager la formation des cadres vers des diplômes professionnels (CQP- BP- DE)
- Renforcer les compétences sécuritaires et encourager le passage des Pagaies rouges et noires.
- Conforter les relations étroites avec les organismes de formations régionales dont les Creps.

### LES ACTIONS

- Coordonner avec les départements les formations AMFPC ; organiser des regroupements de formateurs de formateurs
- Suivre les jeunes titulaires de l'AMFPC pour les orienter vers la poursuite de leur formation de cadres
- Communiquer et promouvoir l'offre de formation de cadre fédérale
- Organiser et remplir tous les ans les stages d'encadrement (MFPC ; CQP)
- Organiser et remplir les stages de formation des officiels (juges de portes, informatique course, juges arbitres etc...)
- Former les officiels et personnes compétentes pour l'accompagnement des évènements sportifs
- Programmer régulièrement le passage des Pagaies Couleurs rouges et noires
- Favoriser l'achat des gilets sécurité FFCK et des équipements associés.

### LES INDICATEURS

- Nombre de personnes en cours de formation, par qualification, par genre, diplômées
- Nombre d'encadrants compétents qualifiés, bénévoles, professionnels, par diplôme, par genre
- Nombre de cadres titulaires du CQP qui travaillent au sein des clubs FFCK
- Nombre d'actions et de jours de formation proposés



## *ORIENTATION N°3*

# *PERFORMER*

**NOS ATHLETES – NOTRE RAYONNEMENT – NOS MANIFESTATIONS**



# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Des clubs formateurs réputés, notamment en slalom
- La présence d'un champion olympique et de nombreux athlètes ayant été en Equipe de France

### Nos faiblesses :

- Peu de jeunes sportifs dans les clubs du territoire ouest de la région.

## **Axe 9 : Le haut niveau « Permettre l'accès au haut niveau à nos sportifs régionaux »**

### LES PRIORITES

- Permettre à nos jeunes d'accéder à la liste espoir et aux équipes de France juniors
- Développer les actions régionales (stages et compétitions) dans toutes les activités reconnues de haut niveau et dans le cadre de projets de développement par discipline.
- Planifier sur le territoire des compétitions de niveau régional dans toutes ces activités
- Créer un projet de développement pour les disciplines fragiles ou émergentes sur notre territoire : course en ligne- paralympique- descente – kayak-polo
- Conforter nos relations avec les CREPS concernant l'accueil des stages et regroupements d'entraînement

### LES ACTIONS

- Elaborer un calendrier régional qui répartisse les compétitions sur le territoire et qui permette la polyvalence des jeunes
- Accompagner les comités départementaux dans la formation des jeunes sportifs jusqu'à la catégorie minimes ; accentuer les actions dans le territoire ouest
- Organiser des stages sportifs régionaux et les déplacements à l'international, accessibles au niveau financier, pour les jeunes visant les équipes jeunes
- Former et suivre nos jeunes compétiteurs en les éduquant aux valeurs sportives et en préservant leur santé.
- Elever le niveau des entraîneurs des clubs formateurs (PASS) et les impliquer dans l'Equipe Technique Régionale (ETR)
- Poursuivre l'organisation d'une course régionale spécifique TRAASS.

### LES INDICATEURS

- Nombre d'athlètes en listes espoirs et intégrant les équipes juniors
- Participation des licenciés du comité régional à la course régionale TRAASS

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Un potentiel important de jeunes espoirs dans les clubs
- Des entraîneurs reconnus au niveau national
- Des sites sportifs de niveau mondial : Bourg St Maurice, Aiguebelette

### Nos faiblesses

- Fuite des athlètes hors de la région faute de structure d'encadrement « haut niveau »
- Dispositif Régional d'Excellence (DRE) actuel pas assez performant.

**Axe 10 : L'excellence sportive reconnue « créer une structure d'accession au haut niveau » et « promouvoir des manifestations nationales et internationales »**

## LES PRIORITES

- Participer au Projet de Performance Fédéral par la mise en place d'un Parcours d'AcceSSion au haut niveau(PASS).
- Créer une ou des structures permettant aux meilleurs athlètes d'atteindre le haut niveau
- Inscrire au calendrier fédéral des organisations nationales, voire internationales

## LES ACTIONS

- Maintenir dans notre région une ou plusieurs structures régionales d'accès au haut niveau.
- Renforcer les Sections Sportives Scolaires en collège et lycées
- Accompagner les jeunes sportifs régionaux dans les tests et sélections Equipe de France
- Motiver les collectivités et les clubs à l'organisation de compétitions de haut niveau

## LES INDICATEURS

- Renforcer notre PASS par la mise en place d'une structure de type Pôle Espoir
- Nombre de jeunes régionaux en Équipes juniors, séniors et olympiques
- Nombre de compétitions nationales, voire internationales dans la Région durant la période

# GLOSSAIRE

*AMFPC = Aspirant Moniteur Fédéral Pagaies Couleurs*

*AS = Association Sportive*

*BP JEPS = Brevet Professionnel de la jeunesse, de l'éducation populaire et des sports*

*CDCK = Comité Départemental de Canoë-Kayak*

*CDOS = Comité Départemental Olympique et Sportif*

*CK = Canoë-Kayak*

*CNDS = Centre National pour le Développement du Sport*

*CNR = Compagnie Nationale du Rhône*

*CQP = Certificat de Qualification Professionnelle*

*CRCK : Comité Régional de Canoë-Kayak*

*CREPS = Centres de Ressources, d'Expertise et de Performance Sportives*

*CROS = Comité Régional Olympique et Sportif*

*CTS = Conseiller Technique Sportif*

*DE = Diplôme d'Etat de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport*

*DRE = Dispositif Régional d'Excellence*

*EFCK = Ecole Française de Canoë-Kayak*

*EPS = Education Physique et Sportive*

*ETP = Emploi à Temps Plein*

*ETR = Equipe Technique Régionale*

*EPCI = Etablissements Publics de Coopération Intercommunale*

*FFCK = Fédération Française de Canoë-Kayak*

*JSEA = Jeunesse, Sport et Engagement Associatif*

*MFPC = Moniteur Fédéral Pagaies Couleurs*

*PASS = Parcours d'AccesSion (au haut niveau)*

*PDESI = Plans Départementaux des Espaces Sites et Itinéraires (de sports de nature)*

*PEX = Parcours d'Excellence sportive*

*RES = Recensement des Equipements Sportifs*

*TRAASS = Tournée Rhône Alpes Auvergne Slalom Sprint*

*UFRSTAPS = Unité de Formation et de Recherche en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives*

*UNSS = Union Nationale du Sport Scolaire*

# La diversité de nos activités est notre force



Merci à nos partenaires institutionnels et évènementiels



Crédits photos : Thierry Dubut/Thierry Dupras/David Boudin/Stéphane Marc/Matthieu Hug

<b>Comité Régional de</b>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>
<b>Représenté par</b>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>
<b>Date</b>	<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>
<b>Signature</b>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>

<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>
<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>
<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>
<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>

<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>	<i>Comité départemental XX</i>
<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>	<i>Représenté par</i>
<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>	<i>Date</i>
<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>	<i>Signature</i>