

*PROJET DE  
DEVELOPPEMENT  
DE LA CNA Descente*

2018-  
2024

---

COMMISSIONS NATIONALES D'ACTIVITES – CNA-Descente

*La descente, l'esprit de la rivière en compétition*

Président : Mathias GERARD

Membres : Cécile VALLAEYS, Fred DALMASES, Boris MEISSNER, Pierre CARREAUD,

Régis EUDE

Manager : Pierre-Michel CROCHET

## ***NOS VALEURS***

**[L'engagement] désintéressé**

**[L'amitié, le plaisir partagé] dans un cadre associatif**

**La [solidarité]**

**[L'ouverture] vers les autres**

**Le [respect] de soi, des autres, de notre environnement et de nos sites de pratique,**

**La [formation] et la transmission**

**La [recherche de l'excellence] et du plus haut niveau de pratique pour chacun-e**

# NOS ORIENTATIONS

## ORIENTATION 1 : « FEDERER ET DEVELOPPER » :

*Nos Clubs et nos structures, Nos sites, Nos territoires, Nos ressources*

- 1.1. *Notre gouvernance : « Une gouvernance mieux partagée »*
- 1.2. *Nos territoires : « Des territoires acteurs de notre développement »*
- 1.3. *Nos clubs, membres agréés et conventionnés : Fédérer et développer nos clubs et nos structures»*
- 1.4. *Nos Espaces Sites et itinéraires de navigation : « préserver l'accès de tous à l'eau – valoriser, sécuriser et protéger nos sites de pratique»*
- 1.5. *Nos infrastructures et nos équipements « développer nos infrastructures et nos équipements »*
- 1.6. *Nos ressources humaines : « Professionnels Dirigeants, bénévoles, officiels, juges... Accompagner former et valoriser nos cadres*
- 1.7. *Nos ressources financières : « Agir sur les leviers économiques directs et indirects pour conforter notre assise financière »*

## ORIENTATION 2 : « ACCUEILLIR, ANIMER ET FORMER » :

*Le Grand Public, Nos pratiquant(e)s, Nos Pratiques, Nos Formations*

- 2.8. *Nos pratiques : «Animer : Disciplines, modalités de pratique, manifestations... »*
- 2.9. *Nos pratiquantes et nos pratiquants : « Le canoë-kayak une pratique pour tous »*
- 2.10. *Nos formations : « Former et professionnaliser »*

## ORIENTATION 3 : « PERFORMER » :

*Le haut niveau, L'olympisme et le paralympisme, Le rayonnement fédéral*

- 2.11. *Notre rayonnement : « Une fédération connue et reconnue »*
- 2.12. *Le haut niveau : « La recherche de l'excellence et du haut niveau »*



*ORIENTATION N°1*

*FEDERER*

*&*

*DEVELOPPER*

3

**NOS CLUBS & STRUCTURES - NOS SITES - NOS TERRITOIRES - NOS RESSOURCES**

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Bonnes relations avec les différents organes fédéraux (BEX, Conseil fédéral, CT, DTN)
- Bonnes relations au sein de la commission et des régions
- Travail efficace et intelligent avec le manager descente
- Très bonnes relations avec l'équipe de France

### Nos faiblesses

- Manque de relais dans certaines gouvernances régionales
- Pas de membre issue de la Descente au sein du BEX élargi
- Manque de prises de décision avec les PCRD
- Pas de parité au sein de la commission

### Axes de réflexion

- La communication et la concertation avec les autres instances : BEX, Conseil fédéral, autres commissions
- La parité au sein de nos commissions
- Le rôle et la place des cadres techniques référents
- Le fonctionnement de la commission : réunions, compte-rendu, structure et organisation
- La prise en compte des remontées et avis du terrain (clubs, comités etc..)
- Etc.

## Axe1 : Notre Gouvernance : « Une gouvernance mieux partagée »

### LES PRIORITES

- Créer des relations actives avec les PCRD (échanges au niveau des réunions plénières, sur la construction du calendrier, formations,...)
- Continuer à garder de bonnes relations avec les différentes instances
- Continuer à travailler en complémentarité avec le manager Descente et son équipe technique
- Tendre vers la parité au sein de la commission
- Augmenter le nombre de relais dans les régions (en plus des PCRD), au travers les élus et des cadres techniques

### PRIORITES FEDERALES

- Une gouvernance mieux partagée avec nos structures, nos territoires –CRCK, CDCK-, et nos instances –conseil fédéral, commissions.
- Des instances mieux adaptées aux orientations du projet fédéral—
- Renforcer la communication et la concertation entre nos instances.
- Une politique de parité au sein de nos instances.
- Renforcer le rôle des cadres techniques comme forces de propositions et d'expertise pour nos instances.
- Moderniser le fonctionnement de nos instances.

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Organiser des réunions régulières avec les PCRD sur certains sujets (pré-calendrier, formation,...)
- Augmenter la parité au sein de la commission
- Construire avec chaque région un plan de développement de l'activité Descente sur les manifestations nationales

## INDICATEURS

- Nombre de femmes à la commission
- Des PCRD ayant un poids décisionnel dans leur région sur le développement de l'animation nationale
- Plan de développement par région construit et validé par la CNAD et les régions

### 2018

- La réunion plénière du 03 février
- Réunion webex sur le calendrier 2019

### 2019-2020

- Mise en place avec les régions d'un plan de développement de manifestations Descente du niveau national

### 2021-2022

- Parité au sein de la commission

### 2023-2024

- Evaluation et mise à jour des objectifs du plan de développement avec les régions

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Beaucoup de clubs pratiquants (environ 220)
- Beaucoup d'organisations de compétitions (environ 110)
- Indépendance de l'animation nationale par rapport à la structuration territoriale
- Obligation de participer à son championnat régional

### Nos faiblesses

- Disparité des pratiquants et des clubs sur le territoire
- Recul de la pratique sur certaines régions historiques (AURA, Grand-Est)
- Les sites majeurs de pratique en compétition ne sont pas autour des grands clubs de descente

### **Axes de réflexion**

- *L'organisation de la pratique sur le territoire national : Implantation géographique, Cartographie des clubs sur le territoire, Nombre de compétitions organisées sur les territoires, Nombre de pratiquants aux championnats régionaux*
- *La structuration des instances : Etat du réseau des commissions régionales et départementales, Les relations avec les commissions régionales*
- *Les plénières d'activité*
- *Les relations avec les territoires ultramarins*
- *La prise en compte des problématiques posées par les nouvelles régions*
- *Etc.*

## **Axe2 Nos territoires : « Des territoires acteurs de notre développement »**

### LES PRIORITES

- *Développer certains parcours « oubliés » sur des régions*
- *Travailler de manière étroite avec les PCRD et l'animation jeune (liens avec les minimes)*
- *Définir une programmation de manifestations nationales sur les régions*

### PRIORITES FEDERALES

- *Renforcer le rôle des territoires dans l'organisation fédérale, la légitimité des présidents de CRCK-CDCK et leur force de proposition.*
- *Poursuivre l'adaptation de nos organes déconcentrés –CDCK, CRCK– à l'évolution des territoires de la république. Accompagner les nouvelles régions dans leurs nouvelles organisations.*
- *Conforter les liens avec les départements, régions et collectivités d'outre-mer.*
- *Prendre en compte les Métropoles et les EPCI—Etablissement public à caractère intercommunal— communautés de communes, communautés d'agglomération -, ainsi que les pays, à la hauteur des enjeux qu'elles représentent: un EPCI – un site de pratique –un club -*

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Définir avec chaque région un plan de développement d'organisations de manifestations nationales
- Définir avec chaque région et la commission jeune les besoins spécifiques d'animation pour construire une continuité entre l'animation jeune régionale et l'animation nationale à partir de minime/cadet

## INDICATEURS

- Plan de développement par région construit et validé par la CNAD et les régions
- Besoins sur l'animation jeune construit et validé par la CNAD et les régions

**2018**

- Mise en place des objectifs du plan de développement des régions

**2019-2020**

- Mise en place des objectifs sur l'animation jeune
- Réalisation du plan de développement d'organisations nationales dans les régions

**2021-2022**

- Réalisation des actions sur les animations jeunes

**2023-2024**

- Evaluation et mise à jour des objectifs du plan de développement des régions
- Evaluation et mise à jour des objectifs sur les actions concernant l'animation jeune



# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Beaucoup de clubs pratiquants (220)
- Beaucoup d'organiseurs mais avec une grande disparité de qualité organisationnel

### Nos faiblesses

- Pour de nouveaux clubs pratiquants, difficultés d'accès à du matériel récent
- Manque de formation des cadres de clubs, connaissance de l'accès aux rivières
- Difficultés pour un primo-organisateur
- Rentabilité d'une manifestation

### Axes de réflexion

*Le nombre de clubs investis dans les animations*

*Les caractéristiques des clubs : géographiques, nombre de licenciés*

*Les freins au développement de l'activité au sein des clubs*

*Les difficultés rencontrées par les petits clubs*

*Les clubs organisateurs – nombre, niveau des manifestations (départemental, régional, national, international...)*

*La question des labels pour les organisateurs*

*La valorisation des clubs organisateurs*

*L'impact financier de nos animations pour nos clubs, départements et régions*

*Les outils de communication et d'organisation des manifestations*

*Etc*

- *Reaffirmer notre volonté de nous adresser à l'ensemble de nos clubs indépendamment de leur taille.*
- *Rendre plus accessible la démarche qualité pour les clubs et structures agréées —Ex: Label Ecole Française de Canoë-Kayak– EFCK–.*
- *Renforcer les services aux clubs*
- *Au-delà des services, développer le concept d'«ASSISTANCE A PROJETS» pour les clubs.*
- *Elargir notre stratégie de développement aux membres agréés.*
- *Conforter l'assise financière de nos clubs et les moyens de leur développement.*
- *Renforcer les outils de communication de nos clubs.*
- *Valoriser nos clubs organisateurs.*

## Axe3 Nos clubs, membres agréés et conventionnés : *Fédérer et développer nos clubs et nos structures»*

### LES PRIORITES

- *Définir un cahier des charges d'aide à l'organisation de courses de Descente*
- *Fournir des outils d'aide à la pratique de la Descente à destination des clubs et des cadres*
- *Développement et préservation des espaces naturels de pratique en rivière avec les structures agréées autour du raft*
- *Renforcer la communication vis à vis des clubs par les PCRD et les régions (utilisation de compétitions support)*

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Finaliser le cahier des charges de support à l'organisation de compétitions
- Créer un document d'aide à la pratique de la descente pour les clubs
- Au travers le développement de l'activité de compétition raft, créer des synergies fortes avec les autres utilisateurs des rivières

## INDICATEURS

- Cahier des charges d'aide à l'organisation de compétitions effectuées
- Document de support sur l'activité Descente, à destination des cadres de club
- Organisation de manifestations communes Descente/raft : retour sur des parcours oubliés pour la compétition de Descente (exemple les Dranses)

### 2018

- Cahier des charges d'aide à l'organisation de compétitions

### 2019-2020

- Travail avec les cadres des régions sur la mise en place d'un document de référence sur la Descente à destination des clubs

### 2021-2022

- Co-organisation de compétitions avec l'activité raft

### 2023-2024

- Mise à jour du document de référence sur la Descente à partir des retours des clubs et des cadres

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

Pratique sur les rivières naturelles en compétition et à l'entraînement ainsi que sur les bassins d'eau-vive  
Fort réseau de clubs pratiquant sur les différents sites

### Nos faiblesses

- Niveau d'eau plus aléatoire à cause du réchauffement climatique. Plus de contraintes avec les autres usagers de l'eau et de partage de l'eau
- Présence inégalitaire sur le territoire français non corrélée aux bassins des rivières
- Certains parcours disparaissent car manque de pratiquants et compétitions

### **Axes de réflexion**

Les sites de pratique : nombre, localisation  
La valorisation des sites : accueil de manifestations, équipement, labellisation, classification, la préservation de nos sites (actions environnementales..),  
Le développement de manifestations écoresponsables, chartes des manifestations  
La sécurité de nos sites de pratique  
Le développement d'infrastructures ou de sites nouveaux  
La préservation des sites remarquables  
Etc.

**Axe 4 Nos Espaces Sites et itinéraires de navigation : « préserver l'accès de tous à l'eau – valoriser, sécuriser et protéger nos sites de pratique »**

## LES PRIORITES

- Préserver l'accès et la pratique en compétition à nos sites majeurs de pratique sur les rivières naturelles et bassins d'eau-vive
- Maintenir la présence de l'activité Descente sur tous les sites, en compétition et à l'entraînement
- Définir un modèle économique pour assurer le maintien aux sites de pratique aux descendeurs
- Créer une relation privilégiée avec les structures commerciales pour être dans un mode « gagnant/gagnant »

## PRIORITES FEDERALES

- Préserver l'accès de tous à l'eau.
- Renforcer notre légitimité—clubs, CDCK, CRCK- dans la protection et la gestion de nos espaces sites et itinéraires de pratique.
- Revoir l'organisation de nos instances au regard des enjeux liés à l'accès à l'eau, au développement et à la protection de nos ESIN.
- Rendre lisibles et visibles nos Espaces, Sites et Itinéraires de Navigation- ESIN—recensement, classement, labellisation, valorisation, topos guides- pour que les pratiquants aient une meilleure lisibilité des espaces de pratique potentiels.
- Veiller à la préservation de l'eau, de notre environnement et de nos ESIN par des activités, un fonctionnement, des manifestations écoresponsables. Préserver un accès raisonné à nos sites de pratiques.
- Veiller à la sécurité de nos sites et de nos pratiquants sur les 3 milieux: l'eau calme, l'eau vive et la mer.
- Examiner la question de la redevance pour l'accès à l'eau.
- Augmenter le niveau d'expertise de nos structures quant aux problématiques d'accès à l'eau, de sécurité de la pratique et de franchissabilité des ESIN—.
- Assurer une veille réglementaire, réaliser un suivi juridique systématique pour nos structures.
- Renforcer nos liens avec les structures commerciales.

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Retour sur chaque olympiade sur un parcours « oublié »
- Inciter les comités régionaux à naviguer sur les sites locaux : créer une action pilotée par la commission à destination des régions pour le développement d'un site
- Garder un couplage avec les autres disciplines d'eau vive pour l'accès aux bassins artificiels
- Impliquer les structures commerciales dans nos manifestations (liens avec l'activité raft en compétition)

## INDICATEURS

Retour sur un site ou une rivière « oubliée » sur une compétition majeure (championnat de France)

- Une région = un site retrouvé
- Pérennités des sites retrouvés

### 2018

- Assurer les championnats de France La Plagne 2020
- Consolider le projet du championnat de France de l'Aude en 2021

### 2019-2020

- Appel à projet de développement dans les régions pour le retour à un site de pratique.

### 2021-2022

- Réalisation des premiers appels à projet pour le retour sur un site de pratique

### 2023-2024

- Mise à jour des appels à projets réalisés dans les régions. Retour d'expérience

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Pratique sur bassin d'eau-vive et sur rivières naturelles

### Nos faiblesses

- Milieu outdoor (pas de vestiaire, WC)
- Variance des niveaux d'eau
- Accueil dans les clubs non conforme aux nouvelles attentes des pratiquants et parents
- Manque de relais/méthodes pour porter certaines actions de défense de site de pratique

### **Axes de réflexion**

*L'impact du site de Vaires-Sur-Marne*

*L'état des lieux de nos infrastructures et équipements matériels, logiciels, chronométrage, vidéo, bateaux, etc..*

*Les outils de communication sur les manifestations*

*Etc.*

## **Axe 5 Nos infrastructures et nos équipements « développer nos infrastructures et nos équipements »**

### LES PRIORITES

- *Faire le lien avec la commission espace site, itinéraire et navigation durable (ESIND) pour la défense des parcours sur les rivières*
- *Utiliser le site de Vaires-sur-Marne pour des compétitions majeures sprints*

## PRIORITES FEDERALES

- *Prendre en compte l'impact de la création des infrastructures de Vaires-Sur-Marne sur l'organisation et le fonctionnement fédéral.*
- *Poursuivre la rénovation du siège fédéral.*
- *Définir un schéma des infrastructures et équipements et mettre en œuvre une politique de soutien: politique, technique, juridique auprès des porteurs de projets—Assistance à projets sur les études d'opportunité –.*
- *Conserver la même vigilance quant à la qualité des locaux et des sites de pratiques de nos clubs pour l'accueil de tous nos publics.*
- *Développer des stratégies d'innovation dans le domaine de nos équipements et de nos matériels.*

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Apprendre à collaborer avec l'ESIND pour faire le relais sur les sites à recouvrir
- Organiser des manifestations nationales à Vaires-sur-Marne

## INDICATEURS

- Organisation d'un sélectif national sprint à Vaires-sur-Marne, voire d'un championnat de France
- Construction d'un retour sur un site oublié avec le soutien de l'ESIND
- 

**2018**

- Construction et partage d'une stratégie avec l'ESIND

**2019-2020**

- Déploiement d'un plan d'action avec l'ESIND pour le retour sur un parcours oublié

**2021-2022**

- Organisation d'un sélectif national Descente sprint

**2023-2024**

- Organisation d'un championnat de France Descente sprint

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Nombres élevés de vétérans pratiquants/bénévoles
- Cadres techniques compétents en Descente
- Cadres de clubs compétents en Descente
- Passerelles en kayak avec la course en ligne pour le haut niveau

### Nos faiblesses

- Plus de cadres entraîneurs dédiés à la discipline
- Peu de renouvellement des juges
- Manque de compétence en gestion de course sur certaines régions
- Différencier la politique du haut niveau olympique à la politique fédérale sur le développement des disciplines dans les régions
- Pas de passerelle en canoë avec la course en ligne pour le haut niveau

### **Axes de réflexion**

Etat des lieux quantitatif et qualitatif de nos bénévoles, cadres dirigeants, officiels, juges, cadres, entraîneurs..  
La valorisation de nos bénévoles, officiels, cadres, entraîneurs  
Etc

**Axe 6 Nos ressources humaines : « Professionnels Dirigeants, bénévoles, officiels, juges... Accompagner former et valoriser nos cadres »**

## LES PRIORITES

- Dynamiser la formation des juges
- Dynamiser la formation de la gestion de course
- Valoriser le corps gestion de course, comme le corps arbitral
- Faire monter en compétence les jeunes cadres dans les actions équipe de France

## PRIORITES FEDERALES

### **NOS CADRES TECHNIQUES et PERSONNELS DES SERVICES CENTRAUX**

• Renforcer la concertation et établir un lien de confiance réciproque. / Accompagner les projets de carrières. / Accompagner les conseillers techniques sportifs placés auprès de la FFCK par le ministère chargé des sports et animer le réseau des cadres techniques. / Permettre à nos conseillers techniques sportifs de construire un projet professionnel et de mobilité au sein de la FFCK / Valoriser nos cadres et reconnaître leurs compétences. / Prendre en compte les effets du désengagement de l'Etat et la diminution du nombre de cadres, du redécoupage des régions, des évolutions du Projet de Performance Fédéral—PPF-, des projets de carrières, des départs à la retraite de certains de nos cadres, / Redéfinir les missions des cadres techniques au regard des orientations du projet fédéral. / Mettre en place une politique de recrutement en phase avec les orientations du projet fédéral. / Définir un projet d'organisation des services centraux adapté aux orientations du projet fédéral en concertation avec l'ensemble des personnels concernés.

### **NOS BENEVOLES—DIRIGEANTS—OFFICIELS—JUGES— MONITEURS**

• Valoriser le bénévolat fédéral. / Renforcer la parité—dirigeants, officiels..- / Former nos dirigeants, officiels, juges et cadres. / Veiller à la qualité des relations entre nos cadres techniques, salariés, employés et nos bénévoles.

### **LES EMPLOYES ET SALARIES DE NOS CLUBS—CDCK—CRCK**

• Recenser les réseaux des équipes techniques au sein des régions et départements et les faire vivre. / Assurer la formation continue des cadres de nos clubs. / Faciliter la création d'emploi et accompagner les dirigeants dans la fonction employeur (projet, management, suivi...) / Impulser des partenariats favorisant la création et la consolidation des emplois à temps plein. / Assurer le suivi des emplois sur nos territoires.

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Réaliser des formations de juge
- Réaliser des formations de gestionnaire de course. Accompagnement par la commission sur les sites des championnats de France
- Organiser un colloque des entraîneurs de club Descente
- Echange des bonnes pratiques sur la Descente

## INDICATEURS

- Nombre de juges et répartition territoriale
- Une équipe de gestion de course « pro » par région
- Mise en place d'un wiki bonne pratique de l'entraînement descente dans les clubs

### 2018

- Formations de juge régionaux et nationaux

### 2019-2020

- Accompagnement à la mise en place d'un noyau fort par région sur la gestion de course
- Organisation d'un regroupement des entraîneurs Descente
- Formations de juge régionaux et nationaux

### 2021-2022

- Mise en place d'un document de référence à destination des clubs sur la pratique et l'entraînement de la Descente dans les clubs
- Formations de juge régionaux et nationaux

### 2023-2024

- Mise à jour du document de référence
- Organisation d'un regroupement des entraîneurs Descente
- Formations de juge régionaux et nationaux



# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Conserve un budget au sein de la fédération
- Image positive de la Descente (rivière naturelle)
- Frais d'inscriptions accessibles avec un système de paiement en ligne

### Nos faiblesses

- Pas de ressources propres
- Frais d'inscription exclusivement reversés à l'organisateur

### *Axes de réflexion*

*Le budget de la commission  
Les choix budgétaires  
Les inscriptions sur les courses  
Les stratégies de développement de fonds propres  
Les partenariats  
Etc.*

**Axe 7 Nos ressources financières : « Agir sur les leviers économiques directs et indirects pour conforter notre assise financière »**

## LES PRIORITES

- Construire de nouveaux partenariats pour financer des actions spécifiques de développement descente
- Donner plus de moyens à la commission pour construire de nouveaux projets de développement

## PRIORITES FEDERALES

- Agir sur les leviers économiques directs et indirects nous permettant
- D'augmenter nos ressources propres : Accroître nos partenariats./ Augmenter le nombre de licenciés—fidéliser nos adhérents. / Développer l'offre de services et de produits et de services en ligne.
- D'optimiser nos moyens —frais de fonctionnement.
- Mieux orienter nos ressources vers le développement de nos clubs et de nos instances régionales et départementales.
- Réexaminer notre positionnement comme acteur dans la gestion des espaces itinéraires et sites de pratiques.

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- *Faire un dossier de partenariat pour démarcher des partenaires extérieurs aux partenaires historique de la fédération*
- *Construire un modèle économique pour que l'activité Descente ait les moyens de se développer malgré les ressources propres de la fédération qui diminuent pour l'activité*
- 

## INDICATEURS

- *Nombre de nouveaux partenaires et montant des aides financières*
- *Construction de nouveaux projets auto-financés*
- 

**2018**

- *Construction d'un dossier de partenariat*

**2019-2020**

- *Démarchage de nouveaux partenaires*

**2021-2022**

- *Consolidation des partenaires*

**2023-2024**

- *Consolidation des partenaires*



## *ORIENTATION N°2*

*ACCUEILLIR*

*ANIMER*

*FORMER*

18

**NOS PRATIQUES – NOS PRATIQUANTS (ES) – NOS FORMATIONS**

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Animations nationales stables
- Animation nationale complète qui dure 12 mois, avec championnats de France, animations transverses, des minimes au vétérans, classement numérique individuel et club robuste et stable, calendrier cohérent
- Favorise l'inter-discipline

### Nos faiblesses

- Pas d'intégration d'animation loisir
- Pas de championnats de France minime ou d'animation spécifique

### Axes de réflexion

Etat des lieux des animations : animation jeunes, animation sportive, aspects quantitatifs et qualitatifs  
Analyse des résultats nationaux et internationaux  
La place des activités de loisir  
Les activités nouvelles (ex : SUP)  
L'accès au haut niveau, JO PARIS 2024  
Le rôle et la place du dispositif pagaies couleurs  
Analyse des différents formats d'animation  
Analyse des différentes épreuves  
Le rôle des sociabilités numériques : facebook, site internet  
Le calendrier et les événements  
L'organisation des championnats  
Les relations avec les autres disciplines et activités

## Axe 8 Nos pratiques : « Animer : Disciplines, modalités de pratique, manifestation... »

### LES PRIORITES

- Profiter des rassemblements grands publics pour promouvoir la descente et vice-versa en toute bienveillance
- Intégrer un championnat de France minime de type régates l'espoir
- Prise en compte des nouvelles disciplines (raft, haute-rivière et kayak-cross) dans les projets de développement

des disciplines sportives et de loisir avec les objectifs suivants : *Susciter l'envie et le plaisir de pratiquer / Augmenter le nombre de nos pratiquant-e-s et structures / Favoriser la polyvalence, les passerelles entre disciplines et les doubles projets / Fournir aux athlètes les moyens leur permettant d'objectiver leurs progrès—systèmes de classement- / Favoriser nos meilleurs athlètes et les préparer aux confrontations internationales / Favoriser la parité: ex équipages mixtes, canoë dames / Favoriser le développement de certaines disciplines et catégories: ex: la pratique féminine, le canoë dame, le paracanoë / Contribuer à renforcer l'identité de nos clubs, et de nos territoires qui se recomposent actuellement / Mieux prendre en compte les contraintes de la vie de nos clubs et la situation particulière de nos petits clubs / Etre vigilants sur les impacts économiques et environnementaux de nos animations, notamment au niveau des déplacements. Privilégier les solutions de proximité. / Veiller à la qualité de nos manifestations—formation des officiels, juges et gestionnaires de courses.*

- Prendre en compte, soutenir le développement et valoriser l'ensemble de nos disciplines en évitant le clivage entre disciplines olympiques, paralympiques et les autres disciplines.
- Elargir de façon effective notre positionnement: Performance et haut niveau mais aussi loisir, sport santé et bien être. Rééquilibrer notre investissement en faveur du loisir à la hauteur des enjeux de développement qu'il représente.
- S'ouvrir aux pratiques nouvelles et conserver le leadership sur les sports de pagaie et l'eau vive.
- Proposer un calendrier de manifestations nationales et internationales cohérent au regard des stratégies de développement de nos disciplines et de nos territoires.
- Prendre en compte les nouvelles sociabilités numériques dans l'organisation de nos animations.
- Mieux identifier, mesurer, l'impact économique de nos animations sur nos territoires.
- Soutenir les clubs organisateurs.

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Mise en place d'un championnat de France minime par équipe des régions
- Intégration dans les grands championnats d'eau-vive de nouvelles disciplines

## LES INDICATEURS

- Nombres de région et d'équipe aux championnats de France des régions minimales
- Synergie dans les manifestations loisirs pour la promotion de la Descente

### 2018

- Test d'une formule d'un championnat de France minime lors de la finale coupe de France
- Rédaction des nouveaux règlements 2019-2020 introduisant le championnat de France minime

### 2019-2020

- Amélioration de la formulation du championnat de France minime
- Réflexion sur les possibilités de couplage avec les manifestations loisirs

### 2021-2022

- Mise en place d'animation couplée avec le loisir et de formats de course nouveaux pour le grand public

### 2023-2024

- Retour d'expérience sur les championnats de France minime et mise à jour

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Equité des épreuves et des parcours
- Bateau adapté au jeune
- Parcours adapté au jeune

### Nos faiblesses

- Manque de pratiquante
- Accessibilité difficile au bord des rivières
- Très peu de relation avec le sport universitaire
- Peu de lien avec le sport santé

### Axes de réflexion

*La pratique féminine, à tous les âges, à tous les niveaux*

*La pratique des jeunes*

*La pratique des tous petits – éveil -*

*L'accès du public handi, le paracanoë, le sport adapté*

*Les relations avec les pratiques scolaires et universitaires*

*Le sport santé – pathologies, prévention etc*

*etc*

**Axe 9 Nos pratiquantes et nos pratiquants : « Le canoë-kayak une pratique pour tous »**

## LES PRIORITES

- Continuer à développer la pratique féminine en particulier sur le canoë
- Découverte de la Descente sur des parcours bien défini du public handicap
- Améliorer la communication avec l'UNSS et la FNSU

## PRIORITES FEDERALES

- Accueillir le grand public
- Augmenter le nombre de nos adhérent-e-s, fidéliser nos adhérent-e-s,
- Développer les liens entre le siège et le pratiquant.
- Prendre en compte les nouvelles formes de sociabilité développées par les réseaux sociaux.
- Poursuivre et renforcer nos politiques sectorielles en veillant à leur mise en œuvre, leur suivi et leur évaluation: **Les jeunes** : veiller à la qualité de la formation de nos jeunes au sein de nos clubs et à proposer des animations cohérentes du niveau local au niveau national. / **Les féminines** – mettre en œuvre, assurer le suivi et l'évaluation du **plan fédéral de féminisation** du canoë-kayak. / **Le handikayak**– rendre nos pratiques accessibles à tous. / **Les pratiques adaptées aux** déficiences mentales–sport adapté -. / **Le sport insertion et la déclinaison du plan fédéral citoyen du sport.** / **Le sport santé et bien-être –développer la pratique à des fins préventives ou pour les personnes atteintes de pathologies chroniques non transmissibles—cf Plan national du sport bien être -**
- Prendre en compte la diversité des motivations de nos publics tout en permettant à chacun d'atteindre son plus haut niveau de pratique.
- Renforcer notre positionnement au niveau scolaire et universitaire

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## LES ACTIONS

- Continuer à valoriser la pratique du canoë et du kayak pour les femmes (valorisation dans les classements club, championnat de France minime)
- Communication avec l'UNSS et la FNSU pour mieux promouvoir le sprint
- Lien avec le para-canoë pour essayer une action sur la pratique de la Descente

## LES INDICATEURS

- Augmentation du nombre de pratiquantes
- Lors des championnats de France UNSS et FNSU, une épreuve de Descente sprint a toujours lieu
- Manifestation spécifique avec le para-canoë

### 2018

- Mettre en valeur la pratique féminine pour les championnats de France minime

### 2019-2020

- Assurer la présence de la Descente lors des championnats de France UNSS et FNSU

### 2021-2022

- Mise en place d'une action spécifique Descente pour le handicap

### 2023-2024

- Retour d'expérience sur l'action pour le handicap. Proposition d'une nouvelle manifestation adaptée en eau-vive

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Corps arbitral de qualité
- Gestion de course de qualité sur certains sites et une très bonne connaissance des CT des outils de gestion de course

### Nos faiblesses

- Peu de renouvellement de juges nationaux
- Pas assez de formations de gestionnaire de course et manque de valorisation (retard logiciel CompetFFCK)
- Manque de support à destination des entraîneurs des clubs sur l'entraînement spécifique descente
- 1 seul juge international

### Axes de réflexion

*Etat des lieux de nos formations : Formation des cadres, bénévoles, organisateurs, chronométreurs, responsables informatique, officiels, juges, arbitres, la formation de formateurs etc.*

*La formation du payeur et la prise en compte du dispositif pagaies couleurs*

## Axe 10 Nos formations : «Former et professionnaliser»

### LES PRIORITES

- Continuer à renouveler le corps arbitral (formation des juges...)
- Mise en place de formation de gestionnaire de course
- CNAD soit en support plus ou moins actifs pour accompagner un organisateur sur la gestion de course (garder la compétence)

## PRIORITES FEDERALES

- Accueillir le grand public

### La formation : « un enjeu majeur »

- Former nos cadres – AMFPC-MFPC-, entraîneurs, dirigeants, officiels, juges et arbitres, gestionnaires de course.
- Développer la formation professionnelle—CQP, DE, BPJEPS..— pour répondre aux besoins du secteur nautique et aux exigences d'excellence et de sécurité pour l'encadrement de nos activités.
- Créer un institut national de formation. INF.
- Développer les formations d'entraîneur-e.
- Renforcer l'offre de formation spécifique : santé, environnement, guide de randonnée etc.
- Développer l'utilisation de l'outil «PAGAIES COULEURS» pour l'enseignement et l'évaluation—technique, sécurité, environnement—.
- Renforcer nos liens avec les universités et les établissements de formation pour favoriser les passerelles et la prise en compte de nos activités dans les cursus, les diplômes et les concours.—formation initiale—.
- Développer les partenariats en régions avec les rectorats et les réseaux d'enseignants d'EPS spécialistes de notre discipline afin de développer la formation continue des enseignants d'EPS.
- Augmenter le nombre féminines formées à l'encadrement de nos activités.



# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## LES ACTIONS

- Formations continues de juges et gestionnaires de course
- Conserver le rôle d'utilisateur avancé sur CompetFFCK de la CNAD
- Mise en place du corps gestionnaire de course

## LES INDICATEURS

- Nombres de juges et nombres de femmes
- Bonnes réalisation des gestions de course par les organisateurs
- Indépendance des organisateurs sur la gestion de course

### 2018

- CNAD conserve le rôle d'utilisateur avancé de CompetFFCK

### 2019-2020

- Soutien à la mise en place de formation gestionnaire de course
- Création d'un corps gestionnaire de course, au même titre que le corps arbitral

### 2021-2022

- Accompagnement défini dans les régions pour accompagner sur la gestion de course les organisateurs clefs

### 2023-2024

- Accompagnement défini dans les régions pour accompagner sur la gestion de course les organisateurs clefs



*ORIENTATION N°3*

*PERFORMER*

25

**NOTRE RAYONNEMENT – LE HAUT NIVEAU**

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Discipline historique reconnue fortement au niveau fédéral et dans les comités (3<sup>ème</sup> discipline de la fédération)
- Une des meilleures nations en descente au niveau mondiale
- Fédération où il y a le plus de pratiquant descendeurs
- Descente, discipline de haut niveau ministériel
- Très bonne émulation entre athlète pour l'entraînement
- Evénements internationaux de très grande qualité

### Nos faiblesses

- Plus d'entraîneurs nationaux descente (manque de ressource humaine)
- Difficulté d'intégrer la descente dans certaines animations régionales jeunes
- Difficulté d'intégrer la descente dans les pôles espoir
- Depuis 2018, il n'y a plus de structure officielle d'entraînement à destination des descendeurs

### *Axes de réflexion*

*La place de la discipline au sein des disciplines du CK*

*La place de la France au niveau international dans la discipline*

*Les freins au rayonnement de la discipline : matériels, ressources humaines, financières etc ;*

*La communication : facebook, site internet, etc.*

## **Axe 11** Notre rayonnement : «Une fédération connue et reconnue»

### LES PRIORITES

- Redonner sa place à la descente sur les animations jeunes
- Continuer à faire vivre le haut niveau en descente

26

- Conforter le rôle et la place de la FFCK au sein des instances nationales et internationales.
- Renforcer nos partenariats avec les autres fédérations
- Identifier, mettre en place, faire vivre nos réseaux et nos partenariats
- Identifier et faire vivre notre réseau de pratiquants et ex-cadres techniques, dans les services Jeunesse et Sports, les collectivités territoriales et le monde de l'entreprise.
- Renforcer notre présence au sein du corps arbitral au niveau international.

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- Mise en place du championnat de France minime pour promouvoir la descente pour les jeunes dans les régions
- Continuer de valoriser le haut niveau et les athlètes (réseaux sociaux, mise en valeur des athlètes sur les compétitions, accès aux courses nationales facilité pour les membres de l'équipe de France)
- Règlement national en cohérence avec les évolutions internationales, en particulier les nouveaux formats de course (mass-start,...)

## LES INDICATEURS

- Nombre d'équipe de régions sur les championnats de France minime
- Attractivités (nombre de pratiquants et pratiquantes) et nombre de clubs et nombre de sportif de haut niveau

### 2018

- Mise en place d'un premier format de championnat de France des minimes par équipe de région

### 2019-2020

- Mise en place d'un championnat de France mass-start sur le parcours du championnat de France classique
- Meilleure mise en lumière de l'équipe de France

### 2021-2022

- Parrainage du championnat de France minime par certains membres de l'équipe de France

### 2023-2024

- Parrainage du championnat de France minime par certains membres de l'équipe de France

# DES ORIENTATIONS AUX PRIORITES

## CONSTATS

### Nos forces :

- Bonne entente entre la CNA et l'EDF
- Valorisation des nouvelles disciplines dans le schéma d'animation national
- Ne pas être olympique : liberté de développement et respect de l'identité du canoë-kayak en eau-vive sur un milieu naturel

### Nos faiblesses

- Ne pas être olympique dans une société ne valorisant que les sports olympiques
- Plus d'entraîneurs nationaux descente (manque de ressource humaine)
- Difficulté d'intégrer la descente dans les pôles espoir
- Depuis 2018, il n'y a plus de structure officielle d'entraînement à destination des descendeurs

### Axes de réflexion

*L'analyse de nos résultats au niveau national et international*

*Les conditions à créer pour permettre l'accès des athlètes au plus haut niveau*

*La prise en compte des contraintes du haut niveau et de l'international et la préparation de nos athlètes aux échéances internationales – calendrier, formats de*

*courses ou d'épreuves, modes de classement, règlements internationaux*

*La prise en compte du nouveau site de Vaires-Sur-Marne*

*L'objectif JO PARIS 2024*

*Etc.*

## Axe 12 Le haut niveau : «La recherche de l'excellence et du haut niveau»

### LES PRIORITES

- Donner la même valeur à un athlète descendeur par rapport à un athlète olympique (ne pas considérer les athlètes descendeurs comme des (très) bons partenaires d'entraînement, mais comme des athlètes à part entière)

- Pour les nouvelles disciplines olympiques et paralympiques: ex: C1D en slalom—paracanoë et pour les disciplines à fort potentiel de résultats.
- Accompagner la candidature de Paris et de la France à l'organisation des JO de 2024. En cas de succès, adapter notre projet fédéral pour la réussite de ce projet au plan de l'organisation de cet événement, de nos résultats, et de notre développement.
- Soutenir le maintien d'une épreuve de C2 dans les épreuves olympiques de slalom— ex: C2 mixte -
- Intégrer la mise en exploitation du site de Vaires-Sur-Marne dans l'organisation de notre PPF—projet de performance fédéral-
- Accompagner les régions dans la définition et la mise en œuvre de leurs PPF, notamment les nouvelles régions ainsi que les régions et collectivités d'outre-mer.

# DES PRIORITES AUX ACTIONS

## LES ACTIONS

- *Soutenir la candidature de Treignac 2022*
- *Soutenir le haut-niveau dans toutes les conditions*

## LES INDICATEURS

- *Réussite de la candidature puis de l'événement Treignac 2022*
- *France toujours dans le top des nations en Descente*
- *Réussite de la mass-start*

### 2018

- *Dépôt de candidature Treignac 2022*
- 

### 2019-2020

- *Championnat de France mass-start*
- *Accompagnement sur la coupe du monde à Treignac*
- *Soutien de l'équipe de France et des moyens associés pour l'entraînement*

### 2021-2022

- *Accompagnement sur le championnat du monde Treignac 2022*
- *Soutien de l'équipe de France et des moyens associés pour l'entraînement*

### 2023-2024

- *Soutien de l'équipe de France et des moyens associés pour l'entraînement*